

VILLE DE TOURNAI

*EXERCICE 2024*

Présentation des comptes annuels 2024

Arrêtés par le Conseil communal du 26 mai 2025

## 1. Tableau de bord général

## 1.a: Carte d'identité de la commune

Situation au 31 décembre 2024

Objet: Exercice Chiffres:  
2024

Superficie (km2) 2024 213,75

Densité de population  
au Km2

|            |      |        |        |
|------------|------|--------|--------|
| Population | 2021 | 68.638 | 321,11 |
|            | 2022 | 68.359 | 319,81 |
|            | 2023 | 68.497 | 320,45 |
|            | 2024 | 68.465 | 320,30 |

|                                                                                          |      |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| Population scolaire<br>(nombre d'élèves au 31/12<br>inscrits dans le réseau<br>communal) | 2021 | 5.076 |
|                                                                                          | 2022 | 4.968 |
|                                                                                          | 2023 | 4.991 |
|                                                                                          | 2024 | 4.766 |

m de voirie /hab.

Voirie communale (kms) 2024 760,00 11,10

Membre de la zone de police de : TOURNAI

Composée des communes de: TOURNAI

Membre du service incendie de :

TOURNAI

Type de centre: Y

Contrat de sécurité Oui/Non:

Oui

Régies autonomes:

TOURNAIRÉGIE AUTONOME STADE LUC VARENNE

Régies non-autonomes:

TOURNAIRÉGIE AUTONOME STADE LUC VARENNE RÉGIE DE L'ABATTOIR, REGIE FONCIERE, RÉGIE DE VALORISATION DES ENERGIES RENOUVELABLES

Taux

Rendement de l'additionnel  
( % / centime)

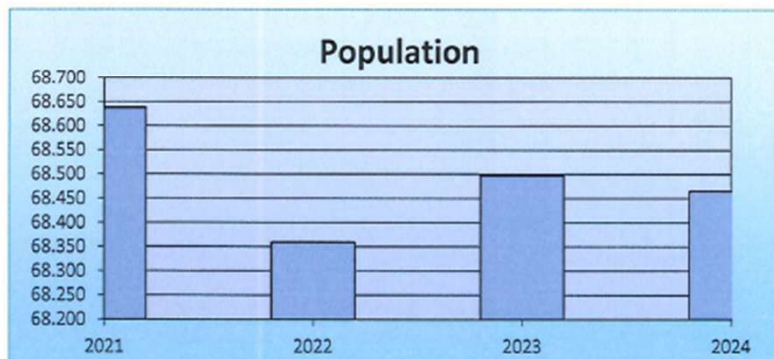
| Additionnel à l' IPP |           |           |           | Additionnel au précompte immobilier |          |          |          |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------------------------|----------|----------|----------|
| 2021                 | 2022      | 2023      | 2024      | 2021                                | 2022     | 2023     | 2024     |
| 8,80                 | 8,80      | 8,80      | 8,80      | 2.950,00                            | 2.950,00 | 2.950,00 | 2.950,00 |
| 2.348.467            | 2.389.006 | 3.378.779 | 2.961.119 | 7.432                               | 8.821    | 9.555    | 9.913    |

Nombre de personnes occupées par la commune :

958

soit :

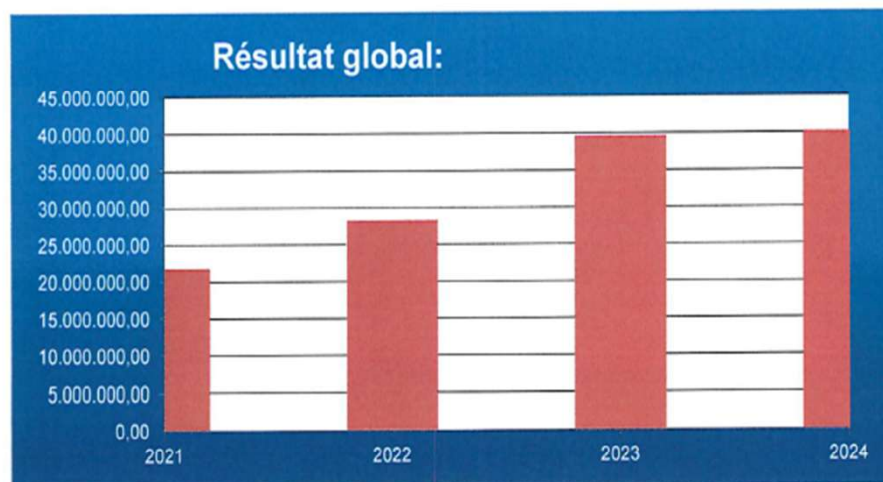
854,00 équivalents temps-plein.



## 1. Tableau de bord général

## 1.b: Evolution des résultats budgétaires ordinaires:

| Exercices:                                   | Résultat budgétaire ordinaire * |                      |                      |                      |
|----------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                              | 2021                            | 2022                 | 2023                 | 2024                 |
| Résultat reporté des ex. antérieurs          | 25.516.767,09                   | 25.126.217,68        | 30.815.104,24        | 43.605.192,77        |
| Solde des opérations ex. antérieurs          | -4.959.680,55                   | -3.754.105,35        | -845.927,89          | -998.471,75          |
| Résultats Exercices antérieurs               | 20.557.086,54                   | 21.372.112,33        | 29.969.176,35        | 42.606.721,02        |
| Solde des opérations de l'exercice propres   | -2.936.172,74                   | 1.870.362,19         | -2.009.152,39        | -5.019.717,64        |
| Solde net des opérations de prélèvt hors 060 | 4.393.937,60                    | 5.074.313,00         | 11.589.142,00        | 5.949.497,88         |
| Résultats Exercice Propre                    | 1.457.764,86                    | 6.944.675,19         | 9.579.989,61         | 929.780,24           |
| Prélèvements (060)                           | -223.750,00                     | 0,00                 | 0,00                 | -3.371.825,60        |
| <b>Résultat global:</b>                      | <b>21.791.101,40</b>            | <b>28.316.787,52</b> | <b>39.549.165,96</b> | <b>40.164.675,66</b> |

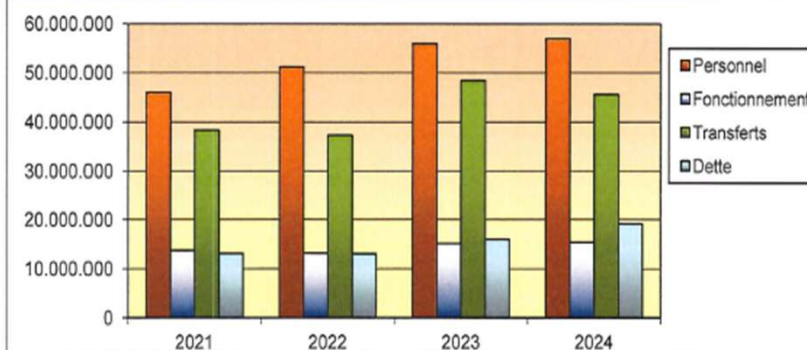


1.b.2.

## Ventilation économique des résultats budgétaires

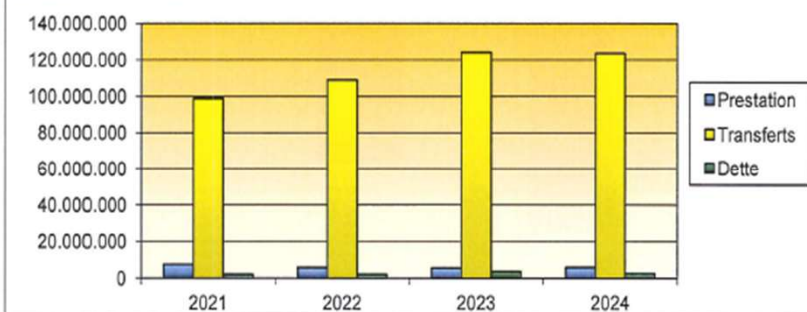
## Dépenses ordinaires (engagements actés aux comptes)

|                                | 2021                  | 2022                  | 2023                  | 2024                  |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Personnel                      | 45.986.309,93         | 51.139.331,62         | 55.940.894,63         | 56.909.370,81         |
| Fonctionnement                 | 13.691.434,14         | 13.200.554,98         | 15.152.676,46         | 15.388.575,78         |
| Transferts                     | 38.362.986,83         | 37.323.332,98         | 48.344.962,24         | 45.545.843,84         |
| Dette                          | 13.119.160,69         | 13.060.989,70         | 16.016.169,92         | 19.196.912,98         |
| Prélèvements                   | 300.000,00            | 10.330.000,00         | 0,00                  | 16.112.619,64         |
| <b>Total (exercice propre)</b> | <b>111.459.891,59</b> | <b>125.054.209,28</b> | <b>135.454.703,25</b> | <b>153.153.323,05</b> |
| Exercices antérieurs           | 5.446.315,10          | 4.323.259,18          | 7.229.441,95          | 5.891.950,88          |
| Prélèvements                   | 223.750,00            | 0,00                  | 1.000.000,00          | 5.371.825,60          |
| <b>Total général</b>           | <b>117.129.956,69</b> | <b>129.377.468,46</b> | <b>143.684.145,20</b> | <b>164.417.099,53</b> |



## Recettes ordinaires (Droits actés aux comptes)

|                                | 2021                  | 2022                  | 2023                  | 2024                  |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Prestation                     | 7.391.743,01          | 5.722.172,24          | 5.525.069,57          | 5.805.909,08          |
| Transferts                     | 98.788.900,54         | 108.864.203,91        | 124.184.263,19        | 123.703.337,12        |
| Dette                          | 2.043.075,30          | 2.008.195,32          | 3.736.218,10          | 2.511.739,57          |
| Prélèvements                   | 4.693.937,60          | 15.404.313,00         | 11.589.142,00         | 22.062.117,52         |
| <b>Total (exercice propre)</b> | <b>112.917.656,45</b> | <b>131.998.884,47</b> | <b>145.034.692,86</b> | <b>154.083.103,29</b> |
| Exercices antérieurs           | 26.003.401,64         | 25.695.371,51         | 37.198.618,30         | 48.498.671,90         |
| Prélèvements                   | 0,00                  | 0,00                  | 1.000.000,00          | 2.000.000,00          |
| <b>Total général</b>           | <b>138.921.058,09</b> | <b>157.694.255,98</b> | <b>183.233.311,16</b> | <b>204.581.775,19</b> |





|                     |                                      |           |       |
|---------------------|--------------------------------------|-----------|-------|
| SYNTHESE ANALYTIQUE | Administration communale de: TOURNAI | Code INS  | 57081 |
|                     |                                      | Exercice: | 2024  |

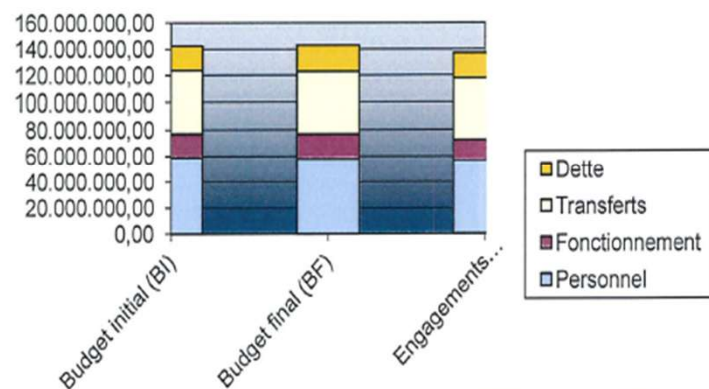
## Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

### 2-1: Recettes et dépenses ordinaire et taux de réalisation du budget

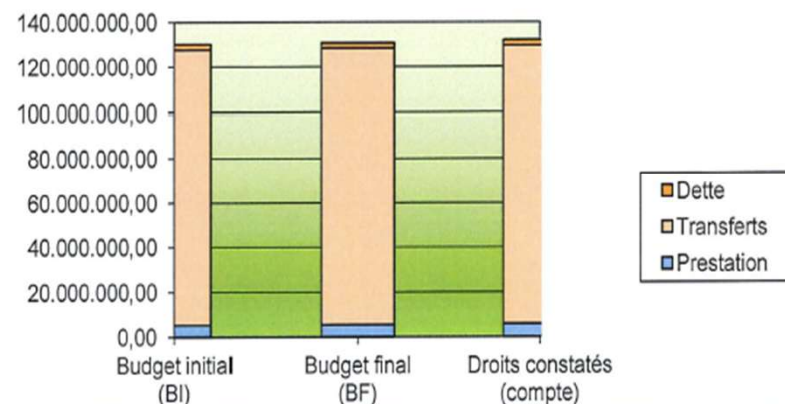
|                | Budget initial<br>(BI) | Budget final<br>(BF) | Engagements<br>(compte) | Taux de réalisation |                |                | Dépenses par<br>habitant<br>(engagements) |
|----------------|------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|----------------|----------------|-------------------------------------------|
|                |                        |                      |                         | BF/BI               | Compte/BI      | Compte/BF      |                                           |
| Personnel      | 58.876.035,71          | 57.973.230,75        | 56.909.370,81           | 98,47 %             | 96,66 %        | 98,16 %        | 831,22                                    |
| Fonctionnement | 18.130.167,43          | 18.728.100,53        | 15.388.575,78           | 103,30 %            | 84,88 %        | 82,17 %        | 224,77                                    |
| Transferts     | 46.601.165,99          | 46.148.922,48        | 45.545.843,84           | 99,03 %             | 97,74 %        | 98,69 %        | 665,24                                    |
| Dette          | 18.974.807,10          | 20.220.801,83        | 19.196.912,98           | 106,57 %            | 101,17 %       | 94,94 %        | 280,39                                    |
| <b>Total</b>   | <b>142582176,23</b>    | <b>143071055,59</b>  | <b>137040703,41</b>     | <b>100,34 %</b>     | <b>96,11 %</b> | <b>95,79 %</b> | <b>2001,62</b>                            |

|              | Budget initial<br>(BI) | Budget final<br>(BF) | Droits<br>constatés | Taux de réalisation |                 |                 | Recettes par<br>habitant (droits<br>constatés) |
|--------------|------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------------|
|              |                        |                      |                     | BF/BI               | Compte/BI       | Compte/BF       |                                                |
| Prestation   | 5.233.311,00           | 5.451.457,77         | 5.805.909,08        | 104,17 %            | 110,94 %        | 106,50 %        | 84,80                                          |
| Transferts   | 122.427.618,72         | 122.938.407,57       | 123.703.337,12      | 100,42 %            | 101,04 %        | 100,62 %        | 1806,81                                        |
| Dette        | 2.531.700,00           | 2.372.216,75         | 2.511.739,57        | 93,70 %             | 99,21 %         | 105,88 %        | 36,69                                          |
| <b>Total</b> | <b>130192629,72</b>    | <b>130762082,09</b>  | <b>132020985,77</b> | <b>100,44 %</b>     | <b>101,40 %</b> | <b>100,96 %</b> | <b>1928,30</b>                                 |

Ecart budget-compte en dépenses



Ecart Budget-compte en recettes



|                     |                              |         |           |       |
|---------------------|------------------------------|---------|-----------|-------|
| SYNTHESE ANALYTIQUE | Administration communale de: | TOURNAI | Code INS  | 57081 |
|                     |                              |         | Exercice: | 2024  |

## Les recettes

### 2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

| Exercices:                                          | 2021                 | 2022                  | 2023                  | 2024                  |
|-----------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>RECETTES DE PRESTATIONS</b>                      |                      |                       |                       |                       |
| Vente de bois                                       | 25.657,30            | 0,00                  | 23.302,29             | 0,00                  |
| Locations patrimoine                                | 1.213.559,14         | 1.292.541,90          | 1.316.874,20          | 1.282.909,42          |
| Vente d'eau                                         | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| Recettes des installations culturelles et sportives | 455.706,50           | 679.200,91            | 547.908,13            | 593.160,79            |
| Autres                                              | 5.696.820,07         | 3.750.429,43          | 3.636.984,95          | 3.929.838,87          |
| <b>Sous-total prestations</b>                       | <b>7.391.743,01</b>  | <b>5.722.172,24</b>   | <b>5.525.069,57</b>   | <b>5.805.909,08</b>   |
| <b>RECETTES DE TRANSFERTS</b>                       |                      |                       |                       |                       |
| Fonds des communes : dotation principale            | 23.832.364,42        | 27.299.364,65         | 28.922.719,61         | 30.467.682,13         |
| Fonds des communes : dotation spécifique            | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| Tonus axe 1                                         | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Sous-total Fonds des communes</b>                | <b>23.832.364,42</b> | <b>27.299.364,65</b>  | <b>28.922.719,61</b>  | <b>30.467.682,13</b>  |
| Précompte immobilier                                | 21.925.243,28        | 26.022.081,82         | 28.188.027,56         | 29.242.532,91         |
| IPP                                                 | 20.666.513,88        | 21.023.257,46         | 29.733.256,16         | 26.057.849,90         |
| Taxes automobiles                                   | 952.998,43           | 961.617,99            | 1.033.195,83          | 1.057.421,81          |
| Autres taxes additionnelles                         | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Sous-total "taxes additionnelles"</b>            | <b>43.544.755,59</b> | <b>48.006.957,27</b>  | <b>58.954.479,55</b>  | <b>56.357.804,62</b>  |
| Taxe sur immondices                                 | 3.060.197,00         | 2.940.261,00          | 3.128.457,00          | 3.114.891,50          |
| Vente sacs                                          | 1.088.829,10         | 1.078.258,16          | 1.099.229,78          | 911.493,43            |
| Taxes industrielles, commerciales et agricoles      | 2.506.522,06         | 2.626.279,98          | 2.772.645,61          | 2.446.680,05          |
| Autres taxes locales                                | 4.299.860,57         | 4.424.122,20          | 4.882.321,33          | 5.821.402,05          |
| <b>Sous-total "taxes locales"</b>                   | <b>10.955.408,73</b> | <b>11.068.921,34</b>  | <b>11.882.653,72</b>  | <b>12.294.467,03</b>  |
| <b>Total des recettes fiscales</b>                  | <b>54.500.164,32</b> | <b>59.075.878,61</b>  | <b>70.837.133,27</b>  | <b>68.652.271,65</b>  |
| Subventions pour le personnel enseignant            | 1.601,30             | 7.454,95              | 2.178,30              | 0,00                  |
| Subventions APE                                     | 3.545.921,18         | 7.351.236,36          | 7.964.432,88          | 7.927.569,60          |
| <b>Total des subventions pour le personnel</b>      | <b>3.547.522,48</b>  | <b>7.358.691,31</b>   | <b>7.966.611,18</b>   | <b>7.927.569,60</b>   |
| Subventions fonctionnement enseignement             | 1.761.154,80         | 1.812.051,45          | 1.982.717,48          | 2.072.489,94          |
| Quote-part incendie                                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| Contrat de sécurité                                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| Subventions "politique Grandes Villes"              | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| Remboursement emprunts part Etat                    | 436.047,91           | 475.060,74            | 504.394,53            | 488.771,72            |
| Remboursement CRAC                                  | 1.377.050,79         | 1.491.617,04          | 1.535.759,46          | 1.379.113,68          |
| Autres subventions & transferts                     | 13.334.595,82        | 11.351.540,11         | 12.434.927,66         | 12.715.436,40         |
| <b>Sous-total Subsidies</b>                         | <b>16.908.849,32</b> | <b>15.130.269,34</b>  | <b>16.457.799,13</b>  | <b>16.655.813,74</b>  |
| <b>Tonus axe 2</b>                                  |                      |                       |                       |                       |
| <b>Sous-total rec. de transferts</b>                | <b>98.788.900,54</b> | <b>108.864.203,91</b> | <b>124.184.263,19</b> | <b>123.703.337,12</b> |

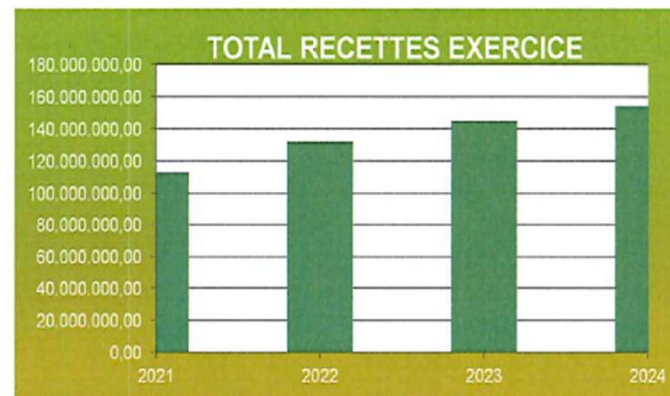
Prestations  
Transferts  
Dette  
Totaux

| Variations en pourcentage: |       |        |
|----------------------------|-------|--------|
| 2022                       | 2023  | 2024   |
| -22,6%                     | -3,4% | 5,1%   |
| 10,2%                      | 14,1% | -0,4%  |
| -1,7%                      | 86,0% | -32,8% |
| 16,9%                      | 9,9%  | 6,2%   |

Recettes:  
Dépenses :  
Résultat:

| Traitement des déchets ménagers |              |              |              |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| 2021                            | 2022         | 2023         | 2024         |
| 4.149.026,10                    | 4.018.519,16 | 4.227.686,78 | 4.026.384,93 |
| 2.901.486,00                    | 2.965.752,45 | 3.170.110,52 | 3.062.713,00 |
| 1.247.540,10                    | 1.052.766,71 | 1.057.576,26 | 963.671,93   |

| RECETTES DE DETTE                               |                       |                       |                       |                       |
|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Intérêts créditeurs                             | 7.457,56              | 16.982,70             | 560.415,88            | 1.104.858,17          |
| Dividendes Holding Communal (Dexia)             | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| Dividendes Intercommunale Énergétique           | 1.713.651,79          | 1.883.616,69          | 3.026.413,69          | 870.934,99            |
| Dividendes eau                                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| Autres dividendes                               | 300.846,16            | 81.104,32             | 128.332,00            | 498.602,69            |
| Bénéfice des Régies communales                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| Autres recettes de dettes (divers)              | 21.119,79             | 26.491,61             | 21.056,53             | 37.343,72             |
| <b>sous-total recettes de dette</b>             | <b>2.043.075,30</b>   | <b>2.008.195,32</b>   | <b>3.736.218,10</b>   | <b>2.511.739,57</b>   |
| <b>sous-total recettes prélèvement exercice</b> | <b>4.693.937,60</b>   | <b>15.404.313,00</b>  | <b>11.589.142,00</b>  | <b>22.062.117,52</b>  |
| <b>TOTAL RECETTES EXERCICE</b>                  | <b>112.917.656,45</b> | <b>131.998.884,47</b> | <b>145.034.692,86</b> | <b>154.083.103,29</b> |
| Boni Exercices antérieurs                       | 25.516.767,09         | 25.126.217,68         | 30.815.104,24         | 43.605.192,77         |
| Exercices antérieurs                            | 486.634,55            | 569.153,83            | 6.383.514,06          | 4.893.479,13          |
| Prélèvements                                    | 0,00                  | 0,00                  | 1.000.000,00          | 2.000.000,00          |
| <b>TOTAL RECETTES</b>                           | <b>138.921.058,09</b> | <b>157.694.255,98</b> | <b>183.233.311,16</b> | <b>204.581.775,19</b> |





|                     |                              |         |           |       |
|---------------------|------------------------------|---------|-----------|-------|
| SYNTHESE ANALYTIQUE | Administration communale de: | TOURNAI | Code INS  | 57081 |
|                     |                              |         | Exercice: | 2024  |

### Les dépenses

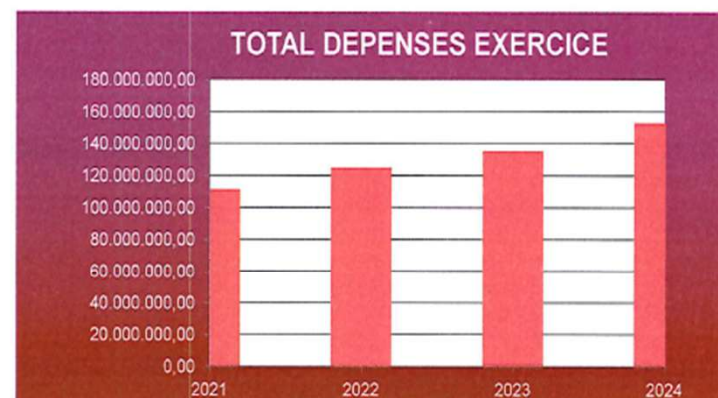
#### 2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

| 2-3: Les dépenses ordinaires (dépenses engagées)      |                      |                      |                      |                      | Nombre d'équivalent temps plein au 31/12 |        |        |        |
|-------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Exercices:                                            | 2021                 | 2022                 | 2023                 | 2024                 | 2021                                     | 2022   | 2023   | 2024   |
| <b>DEPENSES DE PERSONNEL</b>                          |                      |                      |                      |                      |                                          |        |        |        |
| Traitements personnel non subsidié                    | 20.569.065,58        | 21.790.529,57        | 23.500.836,30        | 24.716.369,08        | 374,86                                   | 385,97 | 381,88 | 389,00 |
| Traitements personnel Subsidie                        | 16.109.752,51        | 16.773.697,73        | 17.589.315,01        | 17.840.545,60        | 479,09                                   | 478,03 | 471,10 | 465,00 |
| Traitements personnel enseignement (payé par commune) | 4.151.204,77         | 4.603.587,79         | 4.711.704,80         | 4.663.608,52         |                                          |        |        |        |
| Traitements personnel pompier                         | 29.901,88            | 30.865,27            | 31.002,56            | 30.502,46            |                                          |        |        |        |
| Traitements mandataires                               | 817.321,88           | 873.739,21           | 935.589,92           | 964.408,49           |                                          |        |        |        |
| Jetons de présence                                    | 75.682,78            | 77.115,57            | 74.698,78            | 70.815,04            | 853,95                                   | 864,00 | 852,98 | 854,00 |
| Traitement enseignement subsidié à 100%               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |                                          |        |        |        |
| Assurance-loi                                         | 493.571,55           | 479.388,72           | 565.765,60           | 604.209,99           |                                          |        |        |        |
| Autres                                                | 3.739.808,98         | 6.510.407,76         | 8.531.981,66         | 8.018.911,63         |                                          |        |        |        |
| <b>sous-total dép. personnel</b>                      | <b>45.986.309,93</b> | <b>51.139.331,62</b> | <b>55.940.894,63</b> | <b>56.909.370,81</b> |                                          |        |        |        |
| <b>DEPENSES DE FONCTIONNEMENT</b>                     |                      |                      |                      |                      |                                          |        |        |        |
| Frais administratifs IPP                              | 212.323,50           | 213.923,57           | 220.367,70           | 252.465,87           | Personnel                                |        |        |        |
| Déchets                                               | 368.620,94           | 440.391,49           | 453.435,63           | 439.312,58           | Fonctionnement                           |        |        |        |
| Téléphonie                                            | 389.828,99           | 367.341,00           | 344.410,23           | 355.791,03           | Transfert                                |        |        |        |
| Correspondance                                        | 263.429,98           | 249.247,50           | 279.957,88           | 280.000,00           | Dette                                    |        |        |        |
| Carburant                                             | 367.093,84           | 531.715,63           | 416.233,28           | 373.379,43           | Totaux                                   |        |        |        |
| Consommation d'eau                                    | 202.931,05           | 176.884,58           | 211.730,59           | 205.132,56           |                                          |        |        |        |
| Chauffage, électricité, gaz                           | 1.908.549,10         | 1.707.627,22         | 2.562.796,87         | 1.843.919,93         |                                          |        |        |        |
| Eclairage public                                      | 1.086.893,54         | 942.337,77           | 970.047,76           | 931.705,08           |                                          |        |        |        |
| Assurances                                            | 497.087,53           | 505.453,08           | 525.026,92           | 543.133,84           |                                          |        |        |        |
| Frais de la gestion informatique                      | 719.229,91           | 686.018,46           | 782.507,88           | 927.518,51           |                                          |        |        |        |
| Autres Frais de fonctionnement des bâtiments          | 910.900,44           | 909.196,51           | 982.033,38           | 948.958,57           |                                          |        |        |        |
| Travaux et fourniture pour la voirie                  | 198.921,13           | 179.999,86           | 199.327,00           | 262.826,12           |                                          |        |        |        |
| Autres Frais techniques                               | 3.808.861,78         | 3.257.412,49         | 3.636.386,11         | 4.027.474,66         |                                          |        |        |        |
| Divers                                                | 2.756.762,41         | 3.033.005,82         | 3.568.415,23         | 3.996.957,60         |                                          |        |        |        |
| <b>sous-total dép. fonctionnement</b>                 | <b>13.691.434,14</b> | <b>13.200.554,98</b> | <b>15.152.676,46</b> | <b>15.388.575,78</b> |                                          |        |        |        |
| <b>DEPENSES DE TRANSFERTS</b>                         |                      |                      |                      |                      |                                          |        |        |        |
| Intervention au CPAS                                  | 15.459.776,68        | 13.825.972,84        | 20.760.072,51        | 18.088.497,72        |                                          |        |        |        |
| Intervention Zone de police                           | 11.911.914,98        | 13.007.972,80        | 17.182.032,13        | 17.511.310,14        |                                          |        |        |        |
| Intervention SRI                                      | 2.901.286,16         | 2.522.650,00         | 2.178.987,00         | 1.809.715,56         |                                          |        |        |        |
| Intervention Hôpital                                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |                                          |        |        |        |
| Intervention traitement des déchets                   | 2.901.486,00         | 2.965.752,45         | 3.170.110,52         | 3.062.713,00         |                                          |        |        |        |
| Intervention fabriques d'église & laïcité             | 913.043,00           | 956.500,00           | 949.757,23           | 980.000,00           |                                          |        |        |        |
| Autres cotisations intercommunales                    | 640.185,90           | 672.576,71           | 693.194,43           | 753.387,99           |                                          |        |        |        |
| Autres cotisations                                    |                      |                      |                      |                      |                                          |        |        |        |
| Subventions associations (Voir liste)                 | 2.104.450,00         | 1.528.900,00         | 1.603.555,00         | 1.663.677,60         |                                          |        |        |        |
| Autres                                                | 1.530.844,11         | 1.843.008,18         | 1.807.253,42         | 1.676.541,83         |                                          |        |        |        |
| <b>sous-total dép. transferts</b>                     | <b>38.362.986,83</b> | <b>37.323.332,98</b> | <b>48.344.962,24</b> | <b>45.545.843,84</b> |                                          |        |        |        |

| Variations en pourcentage: |       |       |
|----------------------------|-------|-------|
| 2022                       | 2023  | 2024  |
| 11,2%                      | 9,4%  | 1,7%  |
| -3,6%                      | 14,8% | 1,6%  |
| -2,7%                      | 29,5% | -5,8% |
| -0,4%                      | 22,6% | 19,9% |
| 12,2%                      | 8,3%  | 13,1% |



| DEPENSES DE DETTE                                |                       |                       |                       |                       |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Intérêts débiteurs                               | 6.960,43              | 798,15                | 0,00                  | 0,00                  |
| Charges emprunts part-propre Investissements     | 10.857.673,27         | 10.894.297,02         | 12.262.927,83         | 14.573.360,72         |
| Charges emprunts Assainissement                  |                       |                       |                       |                       |
| Interventions communales au CRAC                 |                       |                       |                       |                       |
| Charges emprunts tiers                           | 20.673,68             | 20.234,79             | 19.801,25             | 19.381,16             |
| Charges emprunts part Etat                       | 491.855,73            | 541.685,60            | 675.706,95            | 617.709,22            |
| Prise en charge du déficit des régies communales | 11.048,85             | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| Autres                                           | 1.730.948,73          | 1.603.974,14          | 3.057.733,89          | 3.986.461,88          |
| sous-total dép. dette                            | 13.119.160,69         | 13.060.989,70         | 16.016.169,92         | 19.196.912,98         |
| sous-total dép. prélèvements exercice            | 300.000,00            | 10.330.000,00         | 0,00                  | 16.112.619,64         |
| <b>TOTAL DEPENSES EXERCICE</b>                   | <b>111.459.891,59</b> | <b>125.054.209,28</b> | <b>135.454.703,25</b> | <b>153.153.323,05</b> |
| Mali Exercices antérieurs                        | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| Exercices antérieurs                             | 5.446.315,10          | 4.323.259,18          | 7.229.441,95          | 5.891.950,88          |
| Prélèvements                                     | 223.750,00            | 0,00                  | 1.000.000,00          | 5.371.825,60          |
| <b>TOTAL DEPENSES</b>                            | <b>117.129.956,69</b> | <b>129.377.468,46</b> | <b>143.684.145,20</b> | <b>164.417.099,53</b> |

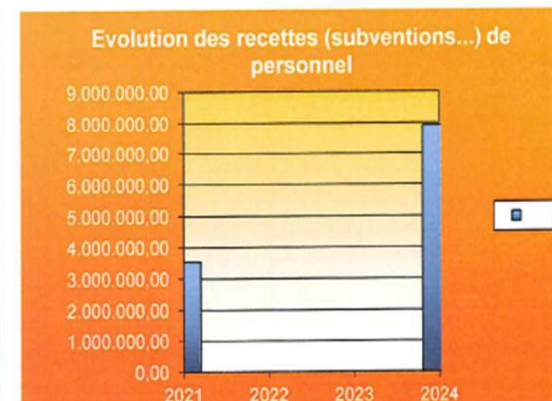
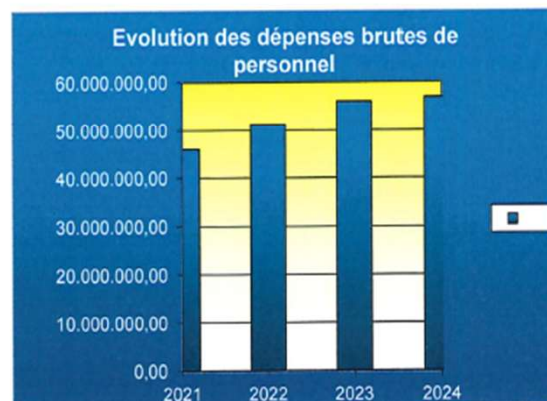


## 2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

## 2-4 Les dépenses de personnel

DEPENSES ORDINAIRES DE PERSONNEL  
ET DES MANDATAIRES

|      | Dépenses      | Recettes     | Coût net (D-R) |
|------|---------------|--------------|----------------|
| 2021 | 45.986.309,93 | 3.547.110,48 | 42.439.199,45  |
| 2022 | 51.139.331,62 | 0,00         | 51.139.331,62  |
| 2023 | 55.940.894,63 | 0,00         | 55.940.894,63  |
| 2024 | 56.909.370,81 | 7.927.569,60 | 48.981.801,21  |



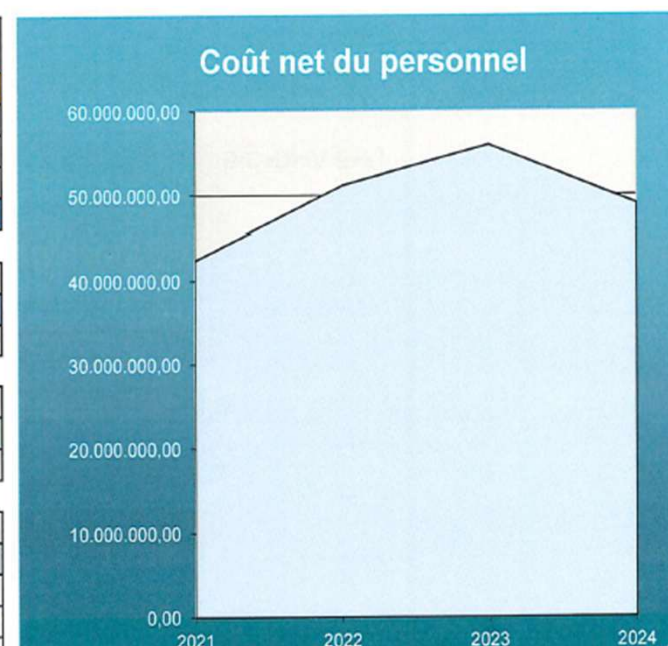
|                                |  | Nombre moyen d'équivalents temps plein (moyenne des 4 trimestres) |        |        |        |
|--------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Exercices:                     |  | 2021                                                              | 2022   | 2023   | 2024   |
| Statutaires                    |  | 242,16                                                            | 247,27 | 243,78 | 251,00 |
| Contractuels non subventionnés |  | 132,70                                                            | 138,70 | 138,10 | 138,00 |
| Contractuels subventionnés     |  | 479,09                                                            | 478,03 | 471,10 | 465,00 |
| Totaux:                        |  | 853,95                                                            | 864,00 | 852,98 | 854,00 |

| Coût net moyen par équivalent temps plein: |           |           |           |  |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|--|
| 2021                                       | 2022      | 2023      | 2024      |  |
| 49.697,52                                  | 59.189,04 | 65.582,89 | 57.355,74 |  |

| Rapport coût net - volume des dépenses ordinaires |      |      |      |  |
|---------------------------------------------------|------|------|------|--|
| 2021                                              | 2022 | 2023 | 2024 |  |
| 38 %                                              | 41 % | 41 % | 32 % |  |

| Evolution en pourcentage |         |      |        |                 |
|--------------------------|---------|------|--------|-----------------|
| 2021                     | 2022    | 2023 | 2024   |                 |
|                          | 11,2%   | 9,4% | 1,7%   | Dépenses brutes |
|                          | -100,0% |      |        | Recettes        |
|                          | 20,5%   | 9,4% | -12,4% | Coût net        |

Dépenses brutes  
Recettes  
Coût net



|                     |                              |         |           |       |
|---------------------|------------------------------|---------|-----------|-------|
| SYNTHESE ANALYTIQUE | Administration communale de: | TOURNAI | Code INS  | 57081 |
|                     |                              |         | Exercice: | 2024  |

#### 4- Créances à recouvrer au 31/12:

|             |                                                                | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          |
|-------------|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 40001       | Débiteurs taxes, redevances, produits par nature et exercice   | 3.239.765,95  | 3.248.417,09  | 2.242.979,61  | 3.004.543,31  |
| 40002       | Débiteurs taxes, redevances, produits par cpte partic. indivi. | 967.528,20    | 867.617,06    | 823.540,60    | 900.995,86    |
| 40003       | Débiteurs de produits d'exploitation par nature et exercice    | -676.102,84   | -694.950,49   | -417.478,30   | -142.882,69   |
| 40004       | Débiteurs de produits d'exploitation par compte parti. indiv   | 6.420.093,16  | 4.423.468,84  | 3.813.136,30  | 3.093.257,15  |
| 40700-41700 | Débiteurs douteux                                              | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 41100       | TVA récupérable sur dépenses des services assujettis           | 66.367,96     | 74.077,16     | 79.223,16     | 83.738,76     |
| 41204       | Impôts et taxes additionnels à percevoir                       | 13.045.747,94 | 2.430.410,24  | 3.796.086,93  | 10.389.671,74 |
| 41301       | Subsides d'investissement en capital, dons et legs             | 780.357,10    | 777.565,36    | 723.032,61    | 941.321,84    |
| 41302       | Subsides d'exploitation                                        | 4.303.290,22  | 5.081.083,48  | 6.082.292,51  | 3.206.626,71  |
| 41303       | Emprunts                                                       | 50.100.127,37 | 59.545.493,69 | 44.486.967,08 | 39.550.061,62 |
| 41304       | Location-financement                                           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 41306       | Empunts publics                                                | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 415         | Intérêts et dividendes                                         | 3.792.069,89  | 3.793.198,26  | 1.044.695,81  | 978.618,01    |
| 416         | Débiteurs divers                                               | 53.199,51     | 34.788,69     | 63.949,98     | 53.171,76     |
| 425         | Récupération des emprunts et des prêts                         | 738.656,62    | 567.092,15    | 846.009,73    | 818.335,78    |
| 428         | Crédits exigibles                                              | 173.945,48    | 173.945,48    | 0,00          | 0,00          |
| 46101       | Avances accordées et acomptes 0021                             | 2.517.000,00  | 2.016.975,39  | 17.975,39     | 18.000,00     |
| 46102       | Garanties et cautionnements versés 0021                        | 54.170,00     | 56.430,00     | 65.390,00     | 26.221,00     |
| 46103       | Acomptes et avances au personnel communal 0021                 | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 46105       | Récupérations de garanties sur emprunts 0021                   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Totaux      |                                                                | 85.576.216,56 | 82.395.612,40 | 63.667.801,41 | 62.921.680,85 |





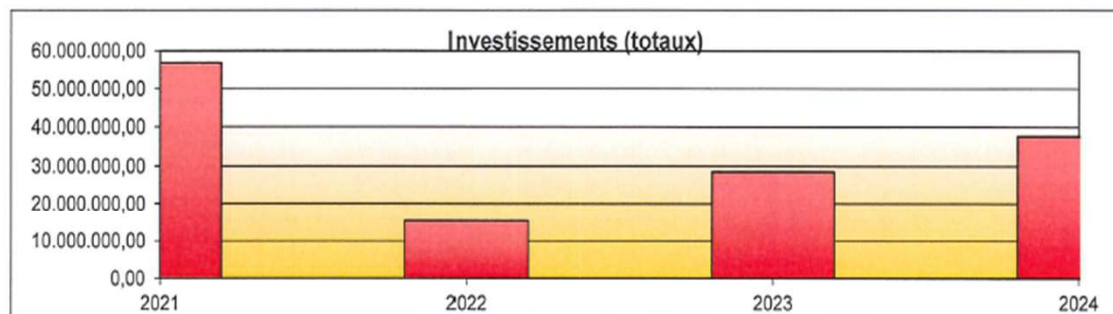
|                     |                              |         |           |       |
|---------------------|------------------------------|---------|-----------|-------|
| SYNTHESE ANALYTIQUE | Administration communale de: | TOURNAI | Code INS  | 57081 |
|                     |                              |         | Exercice: | 2024  |

Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-5: Les dépenses extraordinaires d'investissement (groupe économique 91)

|                     |                      | INVESTISSEMENTS<br>(groupe économique 91) |
|---------------------|----------------------|-------------------------------------------|
| Années              |                      | Fonctions                                 |
|                     |                      | Montant total                             |
| 2021                | Budget Initial       | 74.297.492,00                             |
|                     | Compte (engagements) | 56.787.084,07                             |
| 2022                | Budget Initial       | 58.206.935,00                             |
|                     | Compte (engagements) | 15.418.900,93                             |
| 2023                | Budget Initial       | 68.870.313,00                             |
|                     | Compte (engagements) | 28.464.602,60                             |
| 2024                | Budget Initial       | 69.500.543,00                             |
|                     | Compte (engagements) | 37.568.541,90                             |
| Synthèse sur 4 ans: | Budget Initial       | 270.875.283,00                            |
|                     | Compte (engagements) | 138.239.129,50                            |

| Investissements (dépenses engagées dans l'exercice par nature fonctionnelle) |               |               |               |               |                |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Fonctions                                                                    | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | Totaux         |
| 0 Recettes et dépenses générales                                             | 31.842,98     | 0,00          | 50.827,96     | 12.894,12     | 95.565,06      |
| 1 Administration générale                                                    | 844.507,14    | 1.613.782,67  | 2.048.571,46  | 14.701.342,36 | 19.208.203,63  |
| 3 Sécurité                                                                   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| 4 Voiries-communications                                                     | 9.328.509,67  | 3.993.600,57  | 3.665.846,53  | 10.285.818,60 | 27.273.775,37  |
| 5 Industrie - commerce                                                       | 13.357.849,42 | 6.353,87      | 127.050,00    | 52.499,40     | 13.543.752,69  |
| 6 Sylviculture- Agriculture                                                  | 0,00          | 0,00          | 59.834,50     | 0,00          | 59.834,50      |
| 70>75 Enseignement                                                           | 1.159.982,13  | 4.421.209,24  | 2.468.831,87  | 988.198,65    | 9.038.221,89   |
| 76>77 Culture et sports                                                      | 6.316.314,09  | 2.475.288,60  | 15.140.109,12 | 10.495.784,48 | 34.427.496,29  |
| 78 Radio, télévision, presse                                                 | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| 79 Culte                                                                     | 43.139,19     | 51.965,45     | 6.051,82      | 228.825,17    | 329.981,63     |
| 80>86 Action Sociale                                                         | 191.612,10    | 56.535,71     | 88.617,36     | 188.084,85    | 524.850,02     |
| 87 Santé publique et hygiène                                                 | 786.308,82    | 564.360,43    | 405.270,89    | 343.341,76    | 2.099.281,90   |
| 90>92 Logement                                                               | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| 93 Aménagement du territoire                                                 | 24.727.018,53 | 2.235.804,39  | 4.403.591,09  | 271.752,51    | 31.638.166,52  |
| Totaux                                                                       | 56.787.084,07 | 15.418.900,93 | 28.464.602,60 | 37.568.541,90 | 138.239.129,50 |

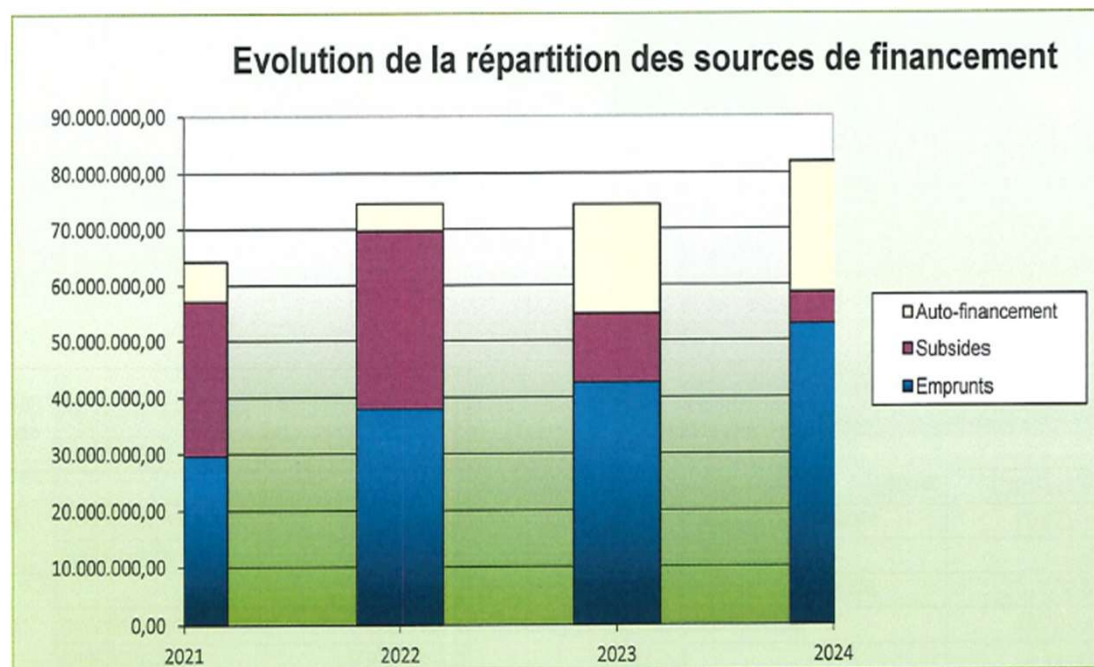


2-6: Le financement des investissements:

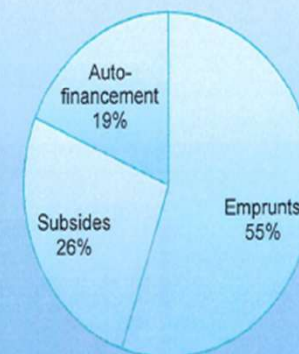
|                    | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | Totaux         |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Emprunts           | 29.639.680,75 | 37.993.843,34 | 42.567.714,92 | 52.840.237,03 | 163.041.476,04 |
| Subsides           | 27.514.067,70 | 31.616.405,00 | 12.356.113,46 | 5.768.390,83  | 77.254.976,99  |
| Auto-financement   | 7.082.323,45  | 5.000.739,29  | 19.465.400,41 | 23.266.624,58 | 54.815.087,73  |
| Recettes hors Boni | 64.236.071,90 | 74.610.987,63 | 74.389.228,79 | 81.875.252,44 | 295.111.540,76 |

Taux d'auto-financement:

|                         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Totaux |
|-------------------------|------|------|------|------|--------|
| Taux d'auto-financement | 11 % | 7 %  | 26 % | 28 % | 19 %   |



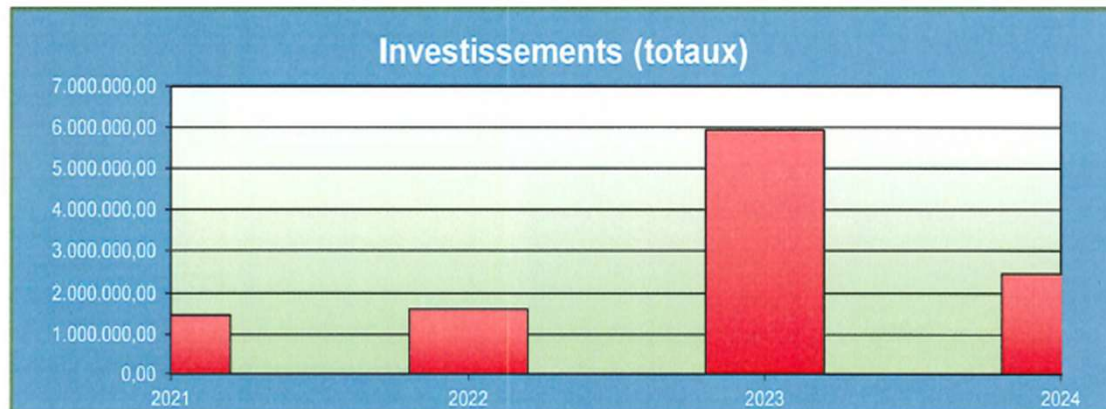
**Financement des 4 dernières années**



|                        |                      | INVESTISSEMENTS<br>(groupe économique 91) |
|------------------------|----------------------|-------------------------------------------|
| Années                 |                      | Fonctions                                 |
|                        |                      | Montant total                             |
| 2021                   | Budget Initial       | 74.297.492,00                             |
|                        | Compte (imputations) | 1.467.711,62                              |
| 2022                   | Budget Initial       | 58.206.935,00                             |
|                        | Compte (imputations) | 1.616.197,92                              |
| 2023                   | Budget Initial       | 68.870.313,00                             |
|                        | Compte (imputations) | 5.935.047,24                              |
| 2024                   | Budget Initial       | 69.500.543,00                             |
|                        | Compte (imputations) | 2.438.323,37                              |
| Synthèse<br>sur 4 ans: | Budget Initial       | 270.875.283,00                            |
|                        | Compte (imputations) | 11.457.280,15                             |

## 2-7: Les dépenses extraordinaires d'investissement (groupe économique 91)

| Investissements , dépenses imputées dans l'exercice par nature fonctionnelle |                     |                     |                     |                     |                      |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| Fonctions                                                                    | 2021                | 2022                | 2023                | 2024                | Totaux               |
| 0 Administration générale                                                    | 14.265,90           | 0,00                | 0,00                | 8.634,68            | 22.900,58            |
| 1 Administration générale                                                    | 203.268,03          | 281.169,79          | 1.309.560,65        | 613.922,13          | 2.407.920,60         |
| 3 Sécurité                                                                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 4 Voiries-communications                                                     | 352.332,25          | 453.743,56          | 468.939,79          | 440.641,26          | 1.715.656,86         |
| 5 Industrie - commerce                                                       | 5.082,00            | 0,00                | 0,00                | 24.842,79           | 29.924,79            |
| 6 Sylviculture- Agriculture                                                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 70>75 Enseignement                                                           | 114.265,88          | 313.402,04          | 162.898,52          | 125.891,13          | 716.457,57           |
| 76>77 Culture et sports                                                      | 332.446,04          | 514.880,82          | 522.198,20          | 913.381,24          | 2.282.906,30         |
| 78 Radio, télévision, presse                                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 79 Culte                                                                     | 1.141,03            | 0,00                | 2.662,00            | 9.014,50            | 12.817,53            |
| 80>86 Action Sociale                                                         | 89.167,73           | 0,00                | 38.957,68           | 7.688,62            | 135.814,03           |
| 87 Santé publique et hygiène                                                 | 297.205,05          | 12.677,11           | 109.582,61          | 96.144,43           | 515.609,20           |
| 90>92 Logement                                                               | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 93 Aménagement du territoire                                                 | 58.537,71           | 40.324,60           | 3.320.247,79        | 198.162,59          | 3.617.272,69         |
| <b>Totaux</b>                                                                | <b>1.467.711,62</b> | <b>1.616.197,92</b> | <b>5.935.047,24</b> | <b>2.438.323,37</b> | <b>11.457.280,15</b> |





## 5 Etat de l'endettement de la commune

## 5-1 La dette financière

| Exercices:                                         | 2021                 | 2022                 | 2023                 | 2024                 |
|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1. Dette part propre</b>                        |                      |                      |                      |                      |
| Encours au 31/12                                   | 121.383.041,67       | 134.793.756,39       | 146.924.838,44       | 167.207.919,11       |
| Remboursements                                     | 8.919.553,68         | 8.663.136,55         | 8.866.484,06         | 10.599.445,96        |
| Intérêts                                           | 1.938.119,59         | 2.231.160,47         | 3.396.443,77         | 3.973.914,76         |
| Charges totales                                    | 10.857.673,27        | 10.894.297,02        | 12.262.927,83        | 14.573.360,72        |
| Durée théorique moy de remboursement               | 13,61                | 15,56                | 16,57                | 15,78                |
| <b>2. Dette d'assainissement (CRAC)</b>            |                      |                      |                      |                      |
| Encours au 31/12                                   | 12.313.803,75        | 26.108.893,60        | 35.509.356,45        | 50.707.491,51        |
| <b>2.a. Part communale</b>                         |                      |                      |                      |                      |
| Remboursements                                     | 839.007,15           | 839.007,15           | 839.007,15           | 800.419,05           |
| Intérêts                                           | 267.441,35           | 382.007,60           | 426.150,02           | 396.798,33           |
| Charges totales                                    | 1106448,50           | 1221014,75           | 1265157,17           | 1197217,38           |
| <b>2.b. Part régionale (CRAC)</b>                  |                      |                      |                      |                      |
| Remboursements                                     | 1.377.050,79         | 1.491.617,04         | 1.535.759,46         | 1.379.113,68         |
| Intérêts                                           |                      |                      |                      |                      |
| Charges totales                                    | 1377050,79           | 1491617,04           | 1535759,46           | 1379113,68           |
| <b>3. Dette Part Etat</b>                          |                      |                      |                      |                      |
| Encours au 31/12                                   | 8.151.963,47         | 7.637.816,04         | 8.277.130,19         | 9.752.559,57         |
| Remboursements                                     | 436.047,91           | 475.060,74           | 504.394,53           | 488.771,72           |
| Intérêts                                           | 55.807,82            | 66.624,86            | 171.312,42           | 128.937,50           |
| Charges totales                                    | 491.855,73           | 541.685,60           | 675.706,95           | 617.709,22           |
| <b>4. Dette pour Tiers</b>                         |                      |                      |                      |                      |
| Encours au 31/12                                   | 111.784,91           | 96.957,15            | 81.857,95            | 66.474,45            |
| Remboursements                                     | 14.321,17            | 14.568,60            | 14.827,76            | 15.099,20            |
| Intérêts                                           | 6.352,51             | 5.666,19             | 4.973,49             | 4.281,96             |
| Charges totales                                    | 20.673,68            | 20.234,79            | 19.801,25            | 19.381,16            |
| <b>5. Dette garantie par la commune</b>            |                      |                      |                      |                      |
| Encours                                            |                      |                      |                      |                      |
| <b>Encours part communale (=1+2.a)</b>             | <b>11.964.121,77</b> | <b>12.115.311,77</b> | <b>13.528.085,00</b> | <b>15.770.578,10</b> |
| <b>Total des intérêts supportés par la commune</b> | <b>2.205.560,94</b>  | <b>2.613.168,07</b>  | <b>3.822.593,79</b>  | <b>4.370.713,09</b>  |

|                     |                                      |           |       |
|---------------------|--------------------------------------|-----------|-------|
| SYNTHESE ANALYTIQUE | Administration communale de: TOURNAI | Code INS  | 57081 |
|                     |                                      | Exercice: | 2024  |

5-2 La dette à court terme: (fournisseurs, tiers , ...)

| Exercices:                                           | 2021                | 2022                | 2023                | 2024                |
|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 44000 Fournisseurs                                   | 184.048,82          | 479.382,61          | 464.597,24          | 912.258,82          |
| 45100 TVA sur services assujettis à payer            | 270.390,17          | 345.435,32          | 265.321,73          | 481.308,08          |
| 45110 TVA à payer après perception des tiers         | 15.781,61           | 14.339,03           | 14.339,03           | 14.339,03           |
| 45200 Impôts et taxes à payer                        | 39.298,93           | 39.328,93           | 39.298,93           | 985,25              |
| 45300 Prélèvement professionnel sur rémunérations    | 228.571,86          | 274.499,68          | 257.054,52          | 429.480,69          |
| 45310 Prélèvement mobilier retenu                    | 537,11              | 1.629,73            | 34.755,93           | 46.319,37           |
| 45400 Cotisation O.N.S.S.A.P.L. et autres organismes | 1.209.320,36        | 2.952.085,73        | 2.668.318,66        | 3.120.117,52        |
| 45452 Cotisations pour la pension des mandataires    | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 45453 Cotisations à la caisse communale de pensions  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 45500 Indemnités et salaires nets à payer            | -254.815,88         | -794.694,97         | -379.048,93         | -433.765,76         |
| 45820 Autres retenues sur les traitements            | 2.291,58            | 2.963,85            | 2.963,85            | 3.030,09            |
| 46401 Avances et acomptes reçus de créiteurs divers  | 282.979,65          | 683,13              | 37.898,55           | 37.923,16           |
| 46402 Garanties et cautionnements reçus de créiteurs | 68.894,50           | 74.907,30           | 83.399,80           | 89.617,50           |
| 46501 Prêts octroyés à payer                         | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 46502 Subsidés octroyés à payer                      | 172.785,24          | 7.023,09            | 20.635,56           | 17.127,69           |
| 46503 compte annulé                                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 46601 Créiteurs divers                               | 13.028,07           | 13.028,07           | 7.958,07            | 759.199,78          |
| 46701 Participations à payer                         | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 48100 Opérations diverses pour compte de tiers       | 180.089,35          | 198.230,03          | 230.264,27          | 241.818,57          |
| 48400 Récupération pour une autre commune            | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 48500 Dons, legs et fondations                       | 620.484,28          | 617.679,09          | 615.804,27          | 639.203,34          |
| <b>Totaux</b>                                        | <b>3.033.685,65</b> | <b>4.226.520,62</b> | <b>4.363.561,48</b> | <b>6.358.963,13</b> |

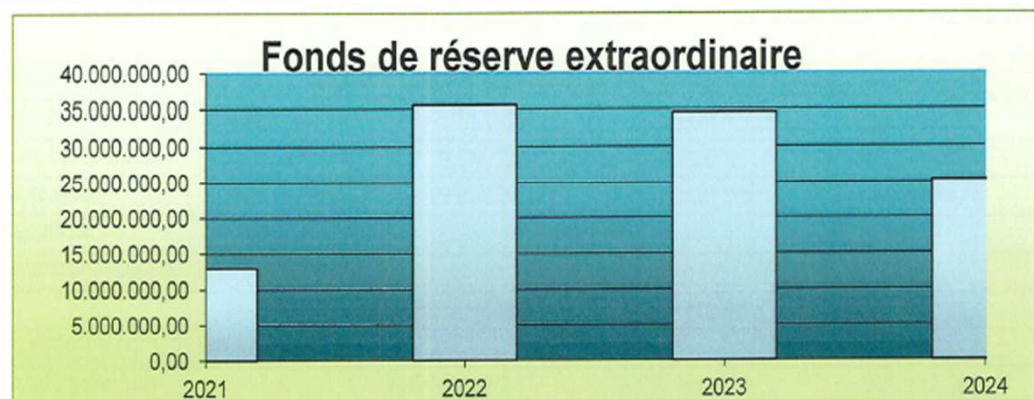


## 7 Etat des réserves et des provisions

| Fonds de réserve ordinaire | Solde Initial | Alimentation | Utilisation  | Solde 31/12  |
|----------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| 2021                       | 3.574.591,90  | 0,00         | 0,00         | 3.574.591,90 |
| 2022                       | 3.574.591,90  | 0,00         | 0,00         | 3.574.591,90 |
| 2023                       | 3.574.591,90  | 0,00         | 1.000.000,00 | 2.574.591,90 |
| 2024                       | 2.574.591,90  | 0,00         | 2.000.000,00 | 574.591,90   |

| Fonds de réserve extraordinaire | Solde Initial | Alimentation  | Utilisation   | Solde 31/12   |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 2021                            | 17.789.468,59 | 1.979.998,80  | 6.796.595,17  | 12.972.872,22 |
| 2022                            | 12.972.872,22 | 26.794.808,08 | 4.197.065,29  | 35.570.615,01 |
| 2023                            | 35.570.615,01 | 18.044.600,96 | 19.117.394,63 | 34.497.821,34 |
| 2024                            | 34.497.821,34 | 10.186.053,86 | 19.397.085,11 | 25.286.790,09 |

| Provisions pour risques et charges: | Solde Initial | Alimentation  | Utilisation  | Solde 31/12   |
|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| 2021                                | 19.638.576,02 | 300.000,00    | 4.693.937,60 | 15.244.638,42 |
| 2022                                | 15.244.638,42 | 10.330.000,00 | 0,00         | 25.574.638,42 |
| 2023                                | 25.574.638,42 | 0,00          | 0,00         | 25.574.638,42 |
| 2024                                | 25.574.638,42 | 16.112.619,64 | 4.000.000,00 | 37.687.258,06 |





|                     |                              |         |           |       |
|---------------------|------------------------------|---------|-----------|-------|
| SYNTHESE ANALYTIQUE | Administration communale de: | TOURNAI | Code INS  | 57081 |
|                     |                              |         | Exercice: | 2024  |

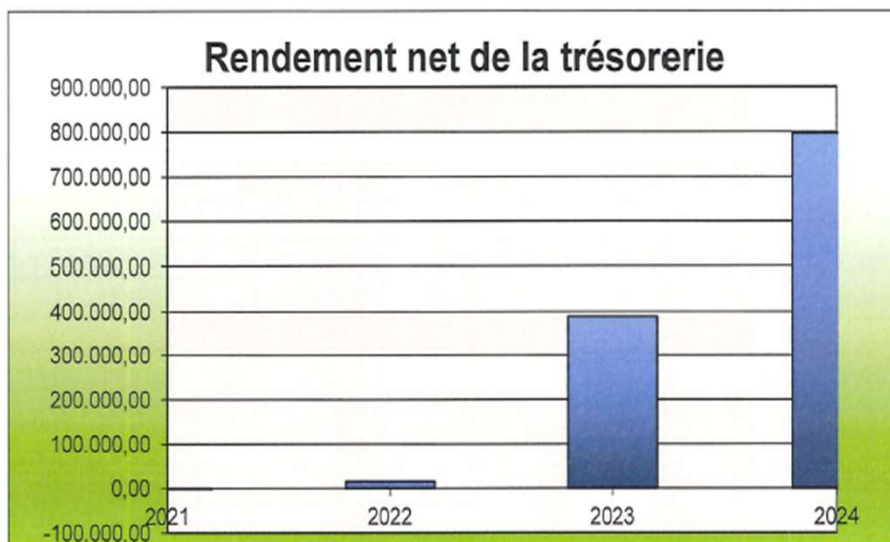
### 6-1 Etat et rendement de la trésorerie

| Etat de la trésorerie au 31/12       | 2021          | 2022          | 2023          | 2024           |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Trésorerie courante                  | 11.965.904,42 | 53.505.671,45 | 59.063.088,62 | 98.422.390,38  |
| Trésorerie des emprunts              | 35.356.945,14 | 8.287.646,44  | -262.313,56   | 8.090.525,12   |
| Crédit de trésorerie court terme     |               |               |               |                |
| <i>Totaux:</i>                       | 47.322.849,56 | 61.793.317,89 | 58.800.775,06 | 106.512.915,50 |
| Intérêts et produits(total au 31/12) |               |               |               |                |
| Intérêts débiteurs                   | 7.320,32      | 798,15        | 0,00          | 0,00           |
| Intérêts créditeurs                  | 3.834,28      | 2.473,36      | 89.676,41     | 133.158,39     |
| Produits des placements              | 3.623,28      | 14.509,34     | 470.739,47    | 971.699,78     |
| Précomptes et taxes sur placements   | 1.077,27      | 1.374,49      | 171.466,12    | 308.156,02     |
| Rendement net de la trésorerie       | -940,03       | 14.810,06     | 388.949,76    | 796.702,15     |

Volume total des placement > à 1 an:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Fonds placés pour dons et legs:



|                     |                              |         |           |       |
|---------------------|------------------------------|---------|-----------|-------|
| SYNTHESE ANALYTIQUE | Administration communale de: | TOURNAI | Code INS  | 57081 |
|                     |                              |         | Exercice: | 2024  |

### 8 Tableau synthétique des mutations de l'actif immobilisé

|                                                          |       | 2023               | 2024               | Mutations en +<br>Acquisitions et<br>investissements | Mutations en -<br>Ventes                             | Réévaluations       | Amortissements       |
|----------------------------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|
| I.Immobilisations incorporelles                          | 21    | 1.117.405          | 1.832.284          | 1.958.281,55                                         | 0,00                                                 | 0,00                | 1.243.402,63         |
| II.Immobilisations corporelles                           | 22/26 | 570.260.843        | 599.264.451        | 39.264.330,14                                        | 532.241,00                                           | 3.370.392,48        | 13.098.873,34        |
| <u>Patrimoine immobilier</u>                             |       | 466.947.404        | 471.208.868        | 12.473.596,87                                        | 532.241,00                                           | 3.370.392,48        | 11.050.285,12        |
| A. Terres et terrains non bâtis .....                    | 220   | 46.904.481         | 47.025.923         | 188.213,43                                           | 0,00                                                 | 312.305,76          | 379.077,41           |
| B. Constructions et leurs terrains .....                 | 221   | 109.016.041        | 107.863.509        | 3.929.292,03                                         | 532.241,00                                           | 1.378.944,10        | 5.928.527,54         |
| C. Voiries .....                                         | 223   | 301.105.883        | 306.486.151        | 8.356.091,41                                         | 0,00                                                 | 1.637.827,56        | 4.613.651,37         |
| D. Ouvrages d'art .....                                  | 224   | 3.928.936          | 3.806.743          | 0,00                                                 | 0,00                                                 | 0,00                | 122.192,23           |
| E. Cours et plans d'eau .....                            | 226   | 5.992.063          | 6.026.541          | 0,00                                                 | 0,00                                                 | 41.315,06           | 6.836,57             |
| <u>Patrimoine mobilier</u>                               |       | 5.682.857          | 7.073.861          | 3.439.592,80                                         | 0,00                                                 | 0,00                | 2.048.588,22         |
| F. Mobilier, matériel, équipements et sign. routière.... | 230/3 | 5.368.003          | 6.721.183          | 3.242.332,86                                         | 0,00                                                 | 0,00                | 1.889.152,88         |
| G. Patrimoine artistique et mobilier divers .....        | 234   | 314.854            | 352.678            | 197.259,94                                           | 0,00                                                 | 0,00                | 159.435,34           |
| <u>Autres immobilisations</u>                            |       | 97.630.582         | 120.981.722        | 23.351.140,47                                        | 0,00                                                 | 0,00                | 0,00                 |
| H. Immobilisations en cours d'exécution .....            | 24    | 97.630.582         | 120.981.722        | 23.351.140,47                                        | 0,00                                                 | 0,00                | 0,00                 |
| I. Droits réels d'emphythéoses et superficies .....      | 261   | 0                  | 0                  | 0,00                                                 | 0,00                                                 | 0,00                | 0,00                 |
| J. Immobilisations en location-financement .....         | 262/3 | 0                  | 0                  | 0,00                                                 | 0,00                                                 | 0,00                | 0,00                 |
| III.Subsides d'investissements accordés                  | 25    | 671.117            | 970.014            | 495.493,47                                           | 0,00                                                 | 0,00                | 196.595,85           |
| A. Aux entreprises privées .....                         | 251   | 0                  | 0                  | 0,00                                                 | 0,00                                                 | 0,00                | 0,00                 |
| B. Aux ménages, ASBL et autres organismes .....          | 252   | 573.157            | 897.334            | 495.493,47                                           | 0,00                                                 | 0,00                | 171.315,85           |
| C. A l'Autorité supérieure .....                         | 254   | 0                  | 0                  | 0,00                                                 | 0,00                                                 | 0,00                | 0,00                 |
| D. Aux autres pouvoirs publics .....                     | 256   | 97.960             | 72.680             | 0,00                                                 | 0,00                                                 | 0,00                | 25.280,00            |
| IV.Promesses de subsides et prêts accordés               | 27    | 67.130.829         | 42.881.181         | -23.222.445,15                                       | 1.027.202,11                                         | 0,00                | 0,00                 |
| A. Promesse de subsides à recevoir.....                  | 270/4 | 66.988.971         | 42.766.707         | -23.195.061,65                                       | 1.027.202,11                                         | 0,00                | 0,00                 |
| B. Prêts accordés .....                                  | 275   | 141.858            | 114.474            | -27.383,50                                           | 0,00                                                 | 0,00                | 0,00                 |
| V.Autres actifs financiers                               | 28    | 33.513.776         | 33.961.827         | 448.051,47                                           | 0,00                                                 | 0,00                | 0,00                 |
| A. Participations et titres à revenus fixes .....        | 282/5 | 33.513.776         | 33.961.827         | 448.051,47                                           | 0,00                                                 | 0,00                | 0,00                 |
| B. Cautionnements versés à plus d'un an .....            | 288   | 0                  | 0                  | 0,00                                                 | 0,00                                                 | 0,00                | 0,00                 |
| <b>Totaux</b>                                            |       | <b>672.693.969</b> | <b>678.909.758</b> | <b>18.943.711,48</b>                                 | <b>1.559.443,11</b>                                  | <b>3.370.392,48</b> | <b>14.538.871,82</b> |
| Variation:                                               |       |                    | <b>6.215.789</b>   | 6.215.789,03                                         | <total des mutations,réévaluations et amortissements |                     |                      |

## EVALUATION DES OPERATIONS DE L'EXERCICE

L'évaluation des opérations de l'exercice a été réalisée conformément à la législation en vigueur.

Il convient notamment de noter que les réévaluations ont été établies :

- pour les terrains, sur base du rendement du centime additionnel. Celui-ci est de  
0,00 pour l'exercice en cours contre 9.555,26 pour l'exercice précédent.

Taux du réajustement

C.Ad. Ex. N - C.Ad. Ex N-1/

-1,000

C.Ad. Ex N-1

- pour les bâtiments, sur base de l'indice ABEX. Celui-ci est de  
1.041 pour l'exercice en cours contre 1.004 pour l'exercice précédent.

Taux du réajustement

ABEX Ex. N - ABEX Ex N-1

0,04

ABEX Ex N-1

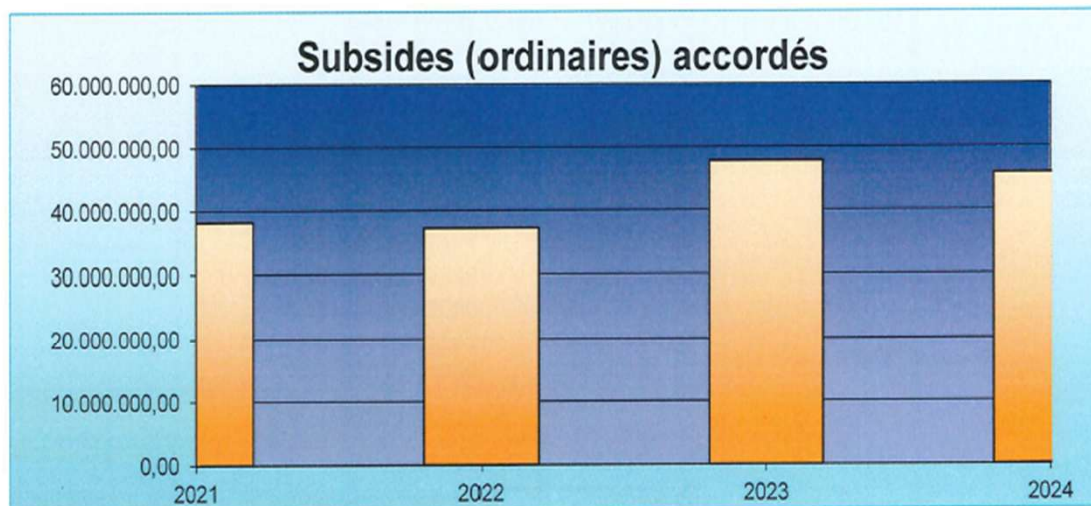
Si il a été fait exception aux règles légales , veuillez en détailler la raison ci-après:



## 10- Récapitulatif des tiers subsidiés

Montants des subsides accordés

| C.généraux: | Catégories de tiers                                          | 2021                 | 2022                 | 2023                 | 2024                 |
|-------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 63110       | Subventions d'exploitation aux entreprises en intérêts       | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 63121       | Subventions directes d'exploitation aux entreprises          | 18.000,00            | 125.525,00           | 31.550,00            | 14.375,00            |
| 63122       | Subventions indirectes d'exploitation aux entreprises        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 63211       | Primes et subventions directes aux ménages                   | 69.518,96            | 16.130,44            | 13.610,53            | 11.963,42            |
| 63212       | Primes et subventions indirectes versées aux ménages         | 2.663.119,26         | 2.166.220,26         | 2.378.252,43         | 2.404.813,25         |
| 63411       | Subventions à l'Etat pour frais fonct.de l'enseignement      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 63412       | Contr.fr.de fonct.et rémunérations supportées par l'Etat     | 170.034,00           | 263.796,00           | 267.748,00           | 324.595,00           |
| 63611       | Contributions dans rémunération et pension de l'enseignement | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 63612       | Contributions aux frais de fonctionnement de l'enseignement  | 63.120,18            | 64.361,05            | 64.942,96            | 68.693,49            |
| 63613       | Contributions aux charges financières des pouvoirs publics   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 63617       | Contributions aux frais fonct.des autres pouvoirs publics    | 35.243.376,34        | 34.612.776,14        | 45.085.521,78        | 43.020.163,83        |
| 63618       | Contributions dans le déficit des hopitaux publics           | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
|             | <b>Total</b>                                                 | <b>38.227.168,74</b> | <b>37.248.808,89</b> | <b>47.841.625,70</b> | <b>45.844.603,99</b> |



|                     |                              |         |           |       |
|---------------------|------------------------------|---------|-----------|-------|
| SYNTHESE ANALYTIQUE | Administration communale de: | TOURNAI | Code INS  | 57081 |
|                     |                              |         | Exercice: | 2024  |

## 12: Indicateurs et ratios

|                                                            |                             |               |                 |               |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|-----------------|---------------|
| Evolution du chiffre de la population:                     | 68638                       | 68.359        | 68497           | 68465         |
| <b>Ratios budgétaires:</b>                                 | <b>2021</b>                 | <b>2022</b>   | <b>2023</b>     | <b>2024</b>   |
| Résultat budgétaire exercice propre par habitant           | 21,24                       | 101,59        | 139,86          | 13,58         |
| Résultat budgétaire global par habitant                    | 317,48                      | 414,24        | 577,39          | (             |
| <b>Ratios sur recettes</b>                                 | <b>Recettes budgétaires</b> |               |                 |               |
| Recettes ordinaires par habitant                           | 1.645,12                    | 1.930,97      | 2.117,39        | 2.250,54      |
| Recettes de prestation par habitant                        | 107,69                      | 83,71         | 80,66           | 84,80         |
| Recettes de transfert par habitant                         | 1.439,27                    | 1.592,54      | 1.812,99        | 1.806,81      |
| Recettes de dette par habitant                             | 29,77                       | 29,38         | 54,55           | 36,69         |
| Return fiscal additionnel P.Immobilier/habitant            | 319,43                      | 380,67        | 411,52          | 427,12        |
| Return fiscal additionnel I.P.P./habitant                  | 301,09                      | 307,54        | 434,08          | 380,60        |
| Return fiscal des taxes communales / habitant              | 159,61                      | 161,92        | 173,48          | 179,57        |
| Return fiscal annuel total par habitant:                   | <b>780,14</b>               | <b>850,13</b> | <b>1.019,08</b> | <b>987,29</b> |
| Poids relatif de la fiscalité /ensemble des recettes(en %) | 0,48                        | 0,45          | 0,49            | 0,45          |
| <b>Ratios sur dépenses</b>                                 | <b>Dépenses budgétaires</b> |               |                 |               |
| Dépenses ordinaires par habitant                           | 1.623,88                    | 1.829,37      | 1.977,53        | 2.236,96      |
| Dépenses de transfert par habitant                         | 558,92                      | 545,99        | 705,80          | 665,24        |
| Dépenses de fonctionnement par habitant                    | 199,47                      | 193,11        | 221,22          | 224,77        |
| Dépenses de personnel par habitant (côut net)              | 618,30                      | 748,10        | 816,69          | 715,43        |
| Dépenses de dette par habitant                             | 191,14                      | 191,06        | 233,82          | 280,39        |
| Taux de couverture des dépenses par la fiscalité (en %)    | 0,49                        | 0,47          | 0,52            | 0,45          |
| Dépenses moyennes d'éclairage public/km de voirie          | 1.430,12                    | 1.239,92      | 1.276,38        | 1.225,93      |
| Dépenses d'investissement par km de voirie                 | 12.274,35                   | 5.254,74      | 4.823,48        | 13.533,97     |